



碧洁季刊

2017 年 3 月 01 日

碧洁物业恭祝大家新春愉快，2017与您一起同心同行



2017 年 01 月 20 日下午 6 时许，2017 上海碧洁物业管理有限公司的 16 周年新春年会拉开了帷幕。各位主管们齐聚一堂，一片喜气洋洋的融洽氛围。

铛铛铛，在董事长陈其忠的新年贺词中，16 周年新春年会正式敲响了锣鼓。现场大家气氛活跃，除了美食佳肴，还有精彩游戏，娱乐互动，更有惊喜大礼等着大家。

共同感恩一年辛勤的工作，来寄望于明年。每年年会最最最激动人心的时刻，莫过于抽奖环节。气氛激动紧张，每一次抽奖，场下都是欢呼不已，惊喜不断，被抽到的幸运儿更是喜出望外。整个抽奖环节 high 爆全场。

一元复始，万象更新，新的一年开启新的希望，新的历程承载新的梦想。2017 年正是我们扬帆起航的关键之年，我们将迎难而上，团结进取，大胆创新，共创 2017 事业新辉煌！

上海碧洁物业管理有限公司全体员工给大家拜年啦！祝大家在新的一年里，身体健康，工作顺利，阖家欢乐，万事如意！

企业风貌



团队管理核心十点

1、明确的架构

接手任何一个部门的最重要的事情，是明确或者重新调整组织架构。架构的关键是：谁在什么位置，负责什么内容，一定要明确。所谓“明确”的意思是：不允许两个人交叉负责！也不允许集体领导！不允许有模糊的领域！出了问题，大家都清楚谁应该出来承担责任。取得了成绩，谁的功劳也很清楚。

2、明确的目标

领导不是决定怎么爬梯子的人！他是决定把梯子搭在哪个墙上的人。所以他必须明确的指出这个方向，向全员传达。如果这个没有做好，再优秀的团队也不会拿出好的结果。

3、没有权力，就没有责任

天底下没有让马儿跑，又不让马儿吃草的事情。你明确的委托了你的要求，就要明确的授权和投入资源给他。否则，出了问题责任不是他的，而是你的。上司的一个重要职责，是为下属解决他们解决不了的问题。而你能提供的，其实就是权力和资源。用好他们。

4、可视化

团队大了，最大的问题就是：你看不到问题。即使团队还小，组建一个可视化的工具和流程的组合是必须的。这样你的团队才有足够的可扩展性。你并不需要真的跟踪团队的每一个人每天在干嘛，但是，你需要有看到这些的能力。这样才能在出问题的时候掌握第一手的材料。而团队成员知道他的东西“可能会被看见”，执行的效率和质量，也会有提升。可视化还意味着“信息的对称”。上面所有的工具和流程可以保证团队成员用最低的成本了解“项目中的新鲜事”。保证快速准确的响应。

5、扁平化

做事情上，不要设置太多级别。确保任何一件事的负责人，都可以直接找到可以拍板的那个人。

6、分割和适当的中间结果检查

把一个大项目分割成多个时间点做检查可以有效管理风险。确保你检查的结果不是虚的。一定要求可见的，最好是可触摸的产品。导入一些敏捷管理的方法保证这一点。

7、提前要求承诺

管理上常被忽视的一点是，没有提前要求团队成员的承诺。一个“上面布置下来的任务”，往往不会很好的完成。而一个“向上承诺会做好的项目”，则不一样。虽然很可能是同样的事情。

8、不要试图改变一个人

人并非不可改变，但公司里往往成本上并不合适。如果一个人在他的岗位上做不好，总裁管理营销、老板身心解放、个人成长等。即使是有能力但总不发挥出来也是没用的。还是让合适的人去做合适的事吧。

9、要结果，不要借口

工作上的事情只有两个结果：搞定，或者没搞定。如果没搞定，我想听的是损失如何？是否有弥补的办法？需要什么帮助？至于你为什么搞砸了，中间有什么狗血？不要给我汇报。这些事情事后汇报没有任何意义。

10、不断改善

“改善”是丰田管理方法的核心之一。世界在飞速的变化，今天有效的方法，明天可能就失效。观察团队，发现问题，不断改善。

一些你必知的绿色环保知识

- 1、将旧练习本中未用完的纸张装订起来，做草稿本。
- 2、收集用过的草稿纸和旧作业本及试卷，找到合适的途径，送到造纸厂重新加工成可以使用的纸张。
- 3、节约用纸，把草稿纸写满，不要只写几个数字就扔掉。
- 4、尽量节约用纸，无论是手纸还是餐巾纸，能用手帕代替的就用手帕代替。
- 5、在废报纸上练习写毛笔字和画国画。
- 6、有些包装纸，可以做成手工艺品，美化生活。
- 7、尽量不用一次性碗筷。
- 8、方便筷或竹签使用后可以回收利用，做成工艺品。
- 9、不要用机械的方法破坏、损害树木。
- 10、多种植植物。
- 11、把装修中剩余的木头、木屑送去造纸厂，减少砍伐树木的数量。
- 12、珍爱自己国家的每一棵树，用法律来规范人们的保护意识。



热烈庆祝上海碧洁承接福宇龙保安服务

上海福宇龙汽车科技有限公司是一家电子元器件的企业，公司位于上海市嘉定区园汽路 999 号，公司经营范围包括汽车零部件、汽车电子系统及内饰件的设计、生产等。上海福宇龙汽车科技有限公司本着“客户第一，诚信至上”的原则，与多家企业建立了长期的合作关系。

碧洁物业于 2017 年 04 月 01 日承接上海福宇龙汽车科技有限公司保安服务。